

Расширение связей с российскими поставщиками оборудования и материалов

TO BE THE PREMIER ENERGY
SOURCE FOR ASIA-PACIFIC

БЫТЬ ВЕДУЩИМ ИСТОЧНИКОМ ЭНЕРГИИ
ДЛЯ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА

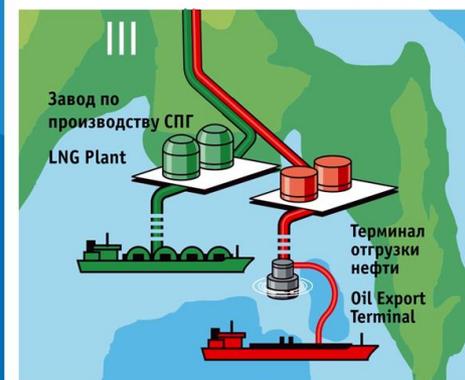
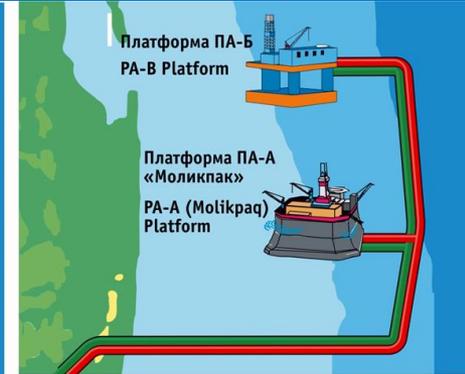


Проект «Сахалин-2»

- Один из крупнейших в мире проектов комплексной добычи нефти и газа.
- Первый в России проект разработки морских нефтегазовых месторождений.
- Первый в России проект, разрабатываемый на условиях Соглашения о разделе продукции (СРП).
- Компания «Сахалин Энерджи» - оператор и инвестор проекта.

Включает в себя:

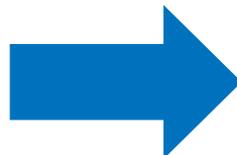
- Три морские нефтегазодобывающие платформы:
 - «Моликпак» (ПА-А);
 - «Пильтун-Астохская-Б» (ПА-Б);
 - «Лунская-А» (ЛУН-А).
- Объединенный береговой технологический комплекс (ОБТК);
- Транссахалинская трубопроводная система;
- Завод по производству сжиженного природного газа (СПГ) и терминал отгрузки нефти (ТОН).



Разделение стратегического и операционного функционала

Старая модель

Универсальные команды



Новый подход

Категорийные команды

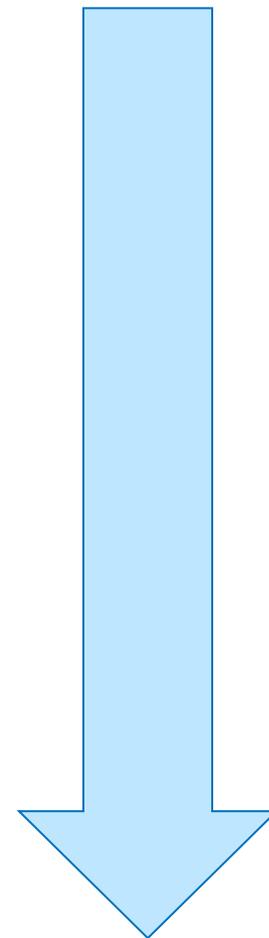


Отдел операционной поддержки

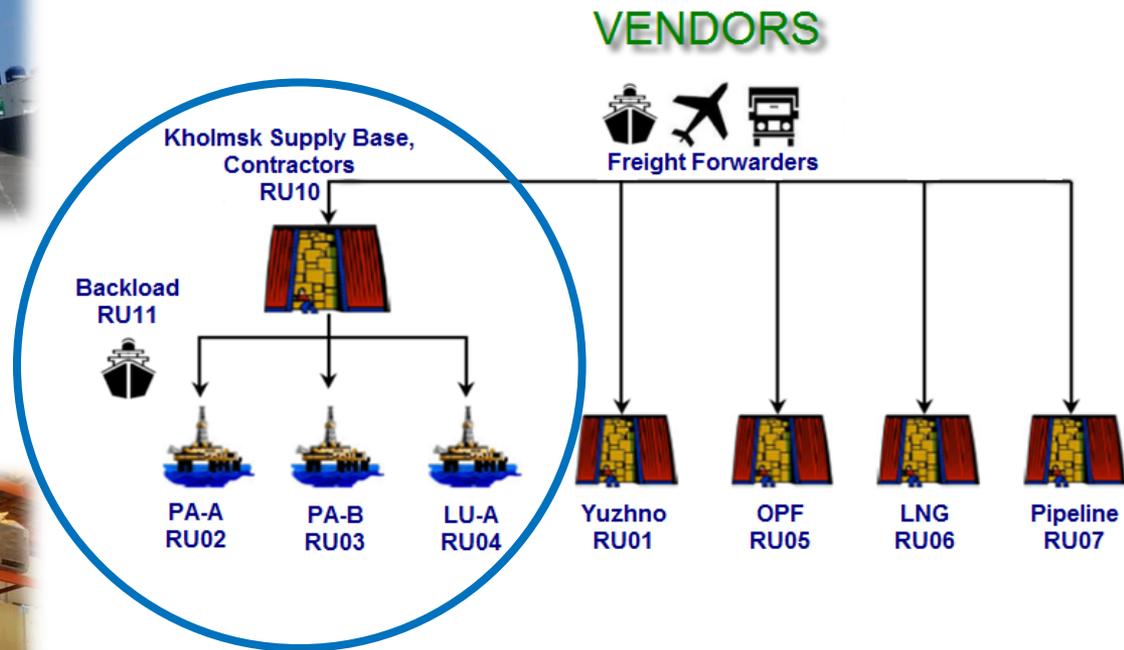


Высокая степень консолидации процессов снабжения

Подразделение	Действие
Бизнес-Заказчик	Создание заявки на создание материала
Группа Каталогинга	Создание уникальной записи
Бизнес-Заказчик	Генерация потребности в системе
Группа управления материальными запасами	Анализ потребности и при необходимости выпуск закупочной реквизиции
Группа закупки	Закупка
Группа логистики	Доставка
Группа складского хозяйства	Хранение и консервация
Группа выбытия	Выбытие материалов



Структура компании в SAP



Холмская база снабжения

Холмская база снабжения находится в Сахалинском западном морском порту в городе Холмске. База имеет мощности для хранения и обработки грузов, а также является основным портом, используемым для обеспечения трех морских платформ компании «Сахалин Энерджи».

Трубная
площадка

Основной
склад (7000)

Завод по приготовлению
сыпучих материалов

Завод буровых
растворов

Склад и площадка
обратного груза



Холмская база снабжения



- До 100 рейсов судов снабжения в год;
- Более 70 000 т груза в год;
- Более 6 000 т дизельного и 33 000 т судового маловязкого топлива в год;
- Более 7 000 м² отапливаемых складских помещений;
- Более 17 500 м² площадок для хранения труб;
- Завод буровых растворов - 3 200 м³;
- Завод по приготовлению сыпучих материалов - 600 м³.



Общая информация

ОТОСБ

Арматура

IT

Логистика

Статичное
оборудование

Обслуживание
объектов

Трубопроводы

Ручной
инструмент

Электрика

Остановы

Вращающееся
оборудование

Скважины

КиП

Химия



- ✓ До 10 000 заказов на поставку в год
- ✓ До 30 000 закупаемых позиций
- ✓ 10 специалистов по закупке

- ✓ 30 закупочных групп, из них 13 автоматизированных
- ✓ Текущий уровень полной автоматизации 42%

- ✓ 330 тыс. позиций в каталоге
- ✓ 220 тыс. активных позиций
- ✓ 120 тыс. позиций на складах

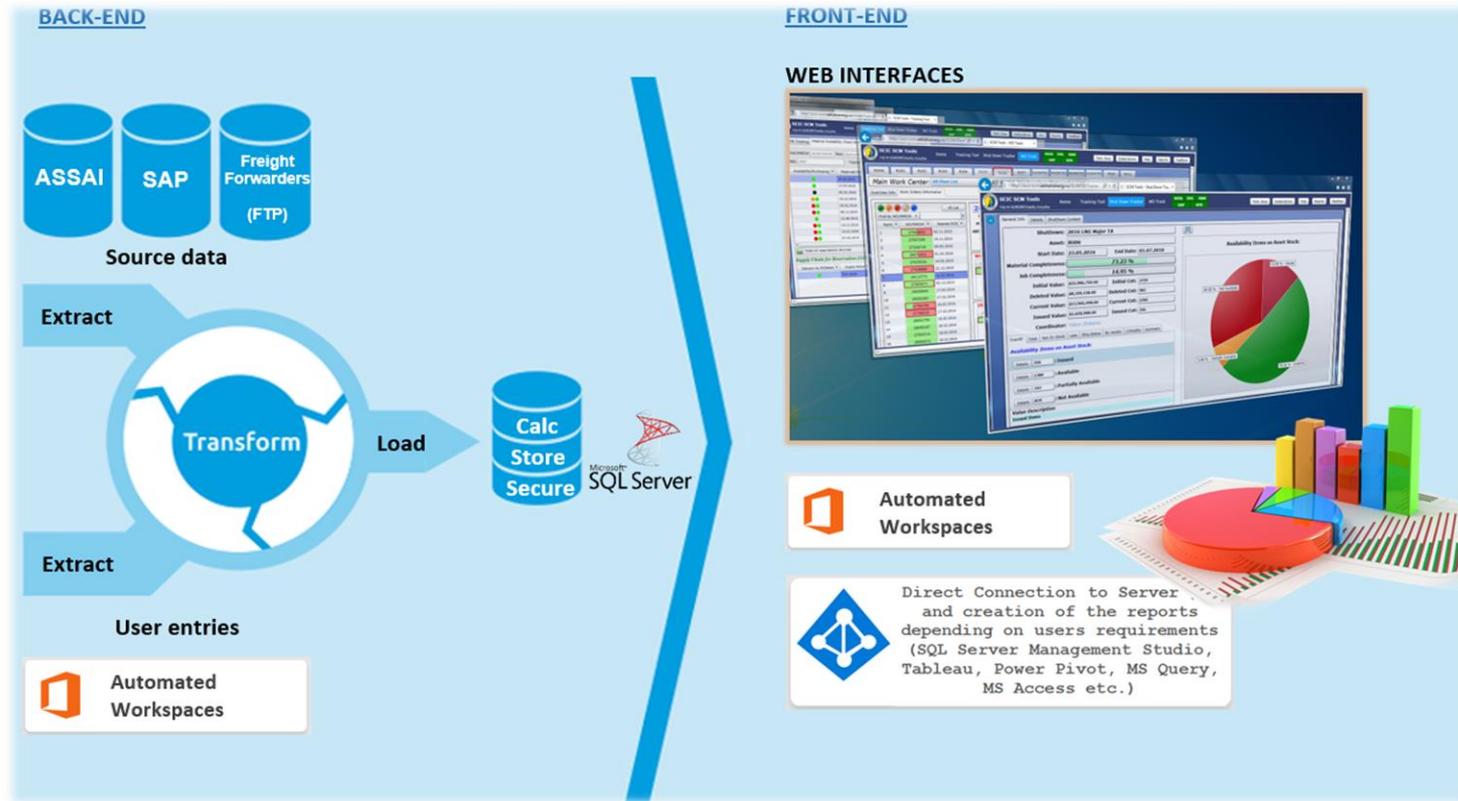
КПЭ:

- ✓ Скорость создания Заказа на поставку
- ✓ Выполнение поставщиками сроков
- ✓ Автоматизация
- ✓ Оплата счетов



Система планирования и заказа материалов и оборудования

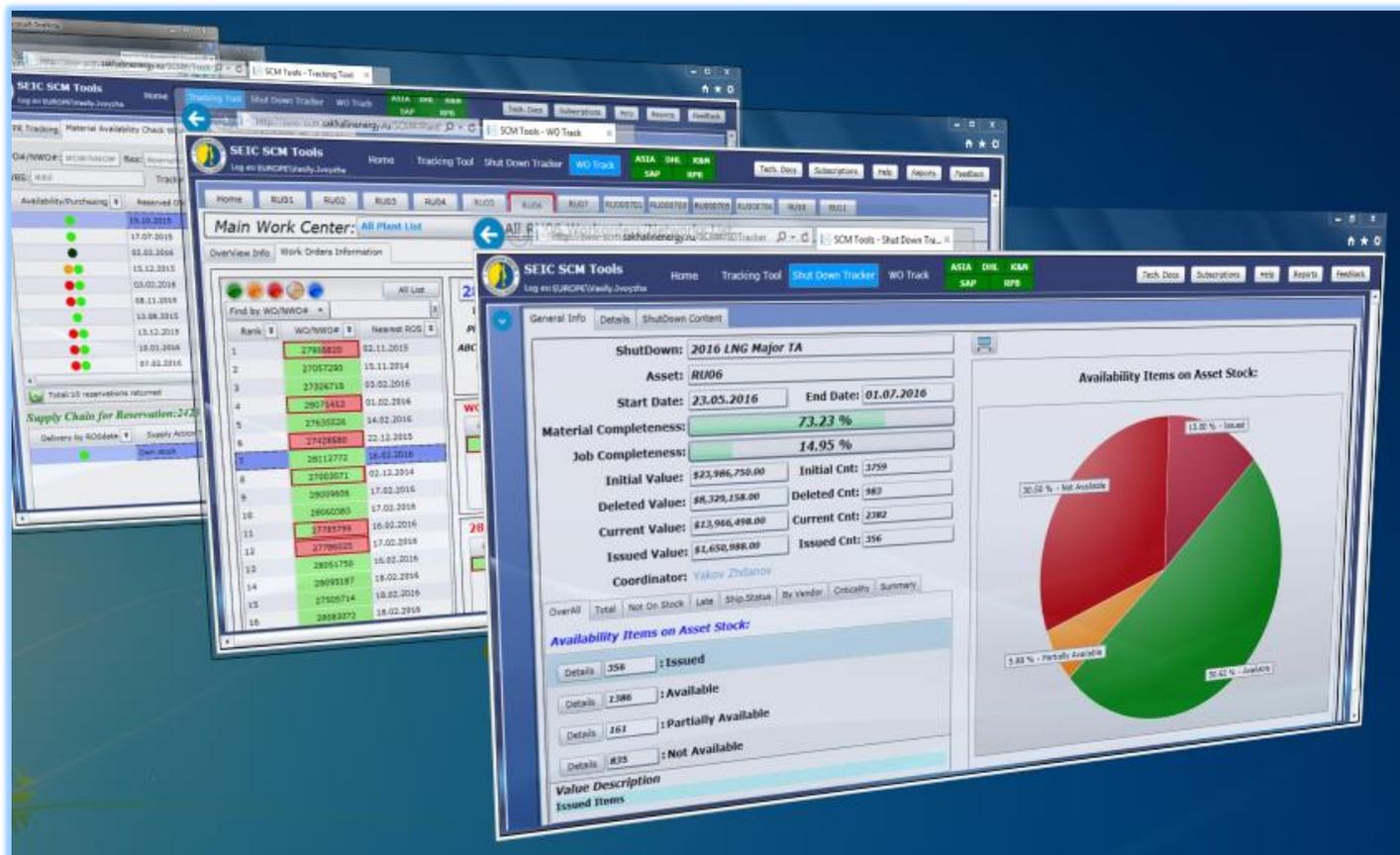
- ✓ Наличие Автоматизированной Информационной Системы собственной разработки, которая полностью покрывает всю цепочку планирования, поставки, использования и выбытия материалов



- ✓ Связь с производственным модулем SAP и полный контроль над колебаниями потребности
- ✓ Автоматизированные рабочие места

Web – интерфейсы

Разработаны для целей отслеживания статусов материалов как по ТОРО, так и по плановым остановам. Более 1000 пользователей из производственных подразделений.



Автоматизированные рабочие места

Каждое подразделение имеет собственный автоматизированный интерфейс

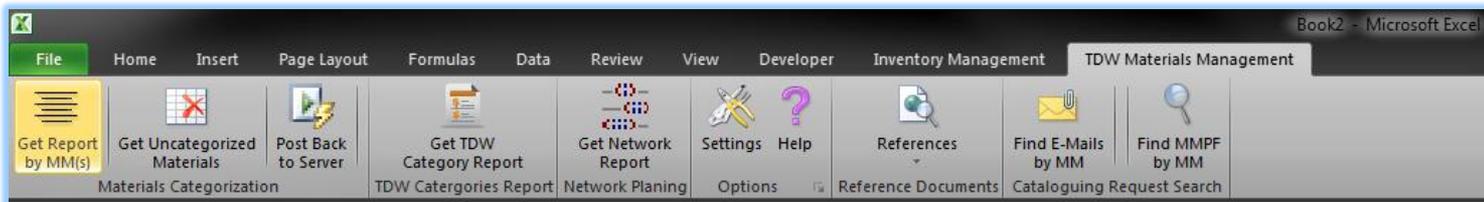


Автоматизированные рабочие места

Группа управления запасами



Группа планирования в отделе бурения



Группа материального контроля



Автоматизированные рабочие места

Отдел закупки

The image displays three screenshots of an Excel ribbon interface, likely for a procurement management system. Each screenshot shows a different set of tabs and toolbars.

Top Screenshot: Procurement Dashboard

- File** (selected), Home, Insert, Page Layout, Formulas, Data, Review, View, **Procurement Dashboard** (selected), Procurement Management, Procurement Management Reports
- PG** (Select my PG), [Warning Icon], Total Count - 39, Open Count - 0, RFQ Count - 33, [Warning Icon] Forgotten PRs - 13, Total Count - 408, Open Count - 1, RFQ Count - 406, [Warning Icon] Forgotten PRs - 82, **SD** (Shut Down), Total Count - 447, Open Count - 1, RFQ Count - 439, [Warning Icon] Forgotten PRs - 95, [Report Icon] Get Report, [Smiley Icon] Relax
- My Purchasing Groups, 52/282 POs to be delete, 7AL-Auto-Woo Maxim, 7RD-Woo Maxim, All My PG Status, PGs Overview

Middle Screenshot: Procurement Management

- File** (selected), Home, Insert, Page Layout, Formulas, Data, Review, View, Procurement Dashboard, **Procurement Management** (selected), Procurement Management Reports
- PG** (Select my PG), Open Working File, Add to WorkFile, Copy to Track and build structure, Build Structure, Post Back to PR Sheets, Extend BCD, Generate Template Change PG, Get Report, Find Min/Max Prices, Evaluation Source Book, Evaluation Workbook, Evaluate Winner, Set Tables, Create Comp. CheckLists/POHistory, Create
- My Purchasing..., Purchase Requisition Process, Evaluation Routines

Bottom Screenshot: Procurement Management Reports

- File** (selected), Home, Insert, Page Layout, Formulas, Data, Review, View, Procurement Dashboard, Procurement Management, **Procurement Management Reports** (selected)
- Get PO History, PO History by MM List, PO History, Get PurDoc Ref Report, PurDoc Reference Report, Get PurDoc ERD Report, ERD Report, Get Sanctioned PO w/o Sign Info, Sanctions Routines, Get All Sanctioned PO, SD Report, ShutDown Reports, Expediting Report, Expediting Reports, Find E-Mails by MM, Cataloguing Request Search, Find MMPF by MM, Relax



Автоматизированные рабочие места

Отдел каталогизации

-MS Excel



-MS Outlook

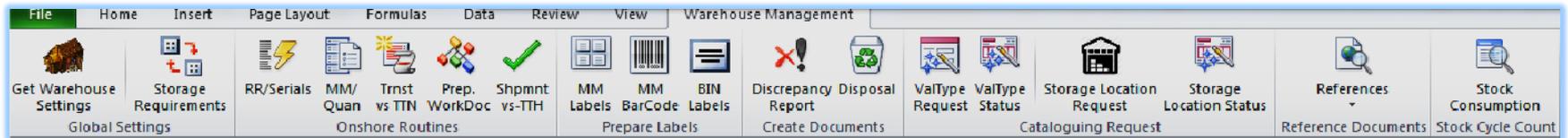


-MS Outlook (Message)

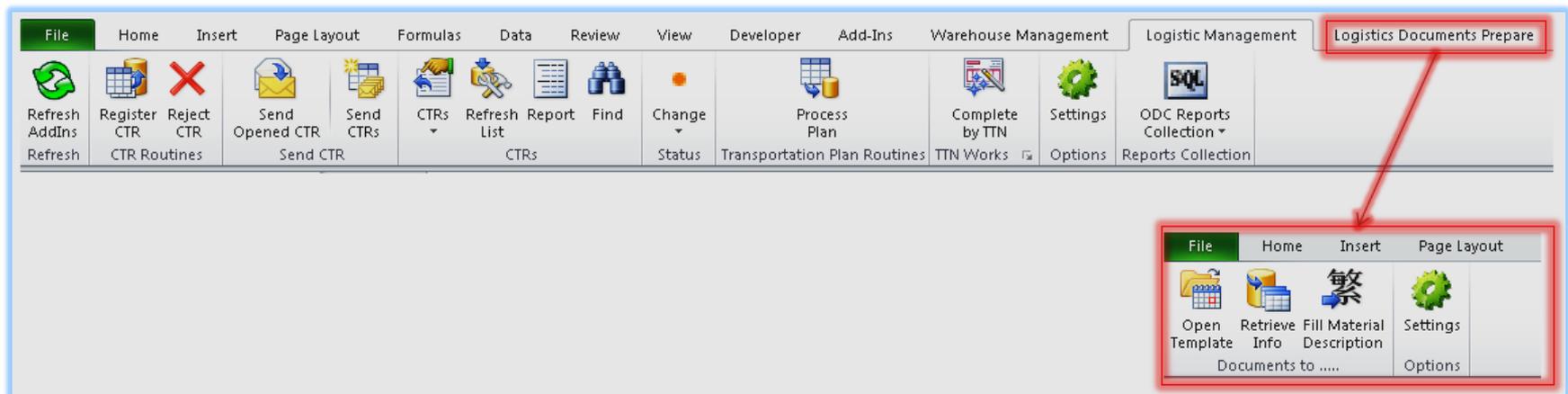


Автоматизированные рабочие места

Группа складского хозяйства



Группа логистики



Взаимодействие с группой по управлению запасами

Ежедневный автоматический анализ потребности из SAP PM на возможные отклонения и аномалии в соответствии с предустановленными критериями

Анализ потребности по возможности перемещения между различными объектами

Анализ отмененной потребности

Установка и пересмотр уровней min-max

Превентивная отмена избыточной потребности и своевременная отмена Заказов на поставку

Основные приоритеты текущей деятельности

- ✓ Разработка обновленных категорийных стратегий по группам ТМЦ, в том числе решения Закупка Компанией / Закупка Подрядчиками по низкостоймостной номенклатуре
- ✓ Разработка AVL (Approved Vendors Lists) по всем категориям и суб-категориям ТМЦ
- ✓ Стандартизация оборудования, создание стандартных каталогов и увеличение доли полностью автоматизированных Заказов на поставку
- ✓ Консолидация потребности, укрупнение Заказов на поставку
- ✓ Работа с поставщиками по увеличению доли своевременной поставки
- ✓ Увеличение Российского участия
- ✓ Упрощение общих условий поставки



Основная проблематика по работе с российскими поставщиками

- ✓ Отсутствие готовности работать по международным стандартам
- ✓ Отсутствие гибкости в принятии Общих условий поставки
- ✓ Соответствие требованиям законодательства
- ✓ Отсутствие готовности фиксировать цену
- ✓ Консерватизм, отсутствие готовности предоставлять сопутствующие услуги, применять нестандартные решения
- ✓ Неготовность работать с низкой торговой наценкой
- ✓ Несвоевременная поставка материалов
- ✓ Общий уровень бизнес-культуры и этики